

## Forslag til vedtak

Årsmøtet tar regnskapet for 2025 og redegjørelsen for hovedpostene til orientering.

## Hovedbilde

Regnskapet for 2025 viser en solid økonomisk situasjon for Bransjeforeningen Drift og Service. Sum driftsinntekter utgjorde 6,95 mill. kroner, mot 6,05 mill. kroner i 2024. Sum driftskostnader utgjorde 6,13 mill. kroner, mot 4,82 mill. kroner i 2024. Driftsresultatet ble 824 000 kroner, og resultat før skattekostnad ble 950 000 kroner.

Egenkapitalen økte fra 6,71 mill. kroner ved utgangen av 2024 til 7,66 mill. kroner ved utgangen av 2025.

<b>Hovedtall</b>	<b>2025</b>	<b>2024</b>	<b>Endring</b>
<i>Medlemskontingent/serviceavgift</i>	<b>3,047 mill.</b>	2,657 mill.	+0,390 mill.
<i>Opp-/ut-inntekt</i>	<b>3,090 mill.</b>	3,207 mill.	-0,117 mill.
<i>Annen driftsinntekt</i>	<b>0,815 mill.</b>	0,185 mill.	+0,630 mill.
<i>Sum driftsinntekter</i>	<b>6,952 mill.</b>	6,049 mill.	+0,903 mill.
<i>Sum driftskostnader</i>	<b>6,128 mill.</b>	4,817 mill.	+1,311 mill.
<i>Driftsresultat</i>	<b>0,824 mill.</b>	1,232 mill.	-0,408 mill.
<i>Resultat før skattekostnad</i>	<b>0,950 mill.</b>	1,385 mill.	-0,435 mill.
<i>Egenkapital 31.12</i>	<b>7,657 mill.</b>	6,707 mill.	+0,950 mill.

### Post: Driftsinntekter

Medlemskontingent/serviceavgift utgjorde 3,05 mill. kroner, opp fra 2,66 mill. kroner i 2024. Økningen er i notene oppgitt til om lag 0,3 mill. kroner, tilsvarende 14,7 prosent.

Opp-/ut-inntekt utgjorde 3,09 mill. kroner, mot 3,21 mill. kroner i 2024. Dette er en svak nedgang sammenliknet med året før.

Annen driftsinntekt utgjorde 815 158 kroner, mot 185 484 kroner i 2024. De viktigste postene var:

Post	Beløp	Kommentar
Bygg Ren Verdi	221 801	Refusjon fra konferansen Bygg Ren Verdi
Mangfold i arbeidslivet	370 000	Prosjektmidler fra IMDi
Mangfold i arbeidslivet	-100 000	Overført til landsforeningen
D&S Skadesanering	321 107	Viderefakturert kurs i naturskade
Korrigert kontingent/serviceavgift	2 250	Mindre korreksjon
Sum annen driftsinntekt	815 158	

Disse postene viser at bransjeforeningen i økende grad har prosjektaktivitet der inntekter, refusjoner eller viderefakturering dekker deler av kostnadene.

## Driftskostnader

Lønnskostnader utgjorde 3,20 mill. kroner, mot 2,98 mill. kroner i 2024. Dette er den største ordinære kostnadsposten i regnskapet.

Husleie og drift av lokaler utgjorde 201 000 kroner, mot 185 000 kroner i 2024.

Honorarer/kjøp av tjenester utgjorde 550 000 kroner, mot 506 000 kroner i 2024. Notene peker på at det i 2025 var budsjettert med utviklingsmidler til hvert av bransjeutvalgene og til omdømmeprojektet. Underforbruket skyldes at ikke alle budsjetterte utviklingsmidler ble benyttet i 2025. Den største posten under kjøp av tjenester var PwC-rapporten om matomsorg i kommunene, med kostnad på 540 000 kroner, delvis viderefakturert slik at netto kostnad ble om lag 100 000 kroner.

Reise-, møte- og representasjonskostnader utgjorde 1,07 mill. kroner, mot 524 000 kroner i 2024. Den største enkeltposten var kurs i skadesanering/naturskade på om lag 320 000 kroner, som i sin helhet ble viderefakturert til deltakende medlemsbedrifter. Øvrige poster gjelder hovedsakelig kostnader til medlems-, styre- og bransjeutvalgssamlinger og faglige møter.

Posten Andre driftskostnader utgjorde 1,10 mill. kroner, mot 626 000 kroner i 2024. Den største posten var 500 000 kroner i utviklingsmidler til bransjeutvalg Servering og måltidstjenester. Notene peker også på at deler av midlene som var planlagt avsatt i 2026, er brukt i arbeidet med ny opplæringsapp/kompetansestandard.

## Resultat og bruk av utviklingsmidler

Driftsresultatet for 2025 ble positivt med 824 000 kroner, og resultat før skattekostnad ble 950 000 kroner. Resultatet må likevel forstås i lys av at alle budsjetterte utviklingsmidler ikke ble brukt i 2025.

Det fremgår av notene at driftsresultatet ville vært –250 000 kroner dersom alle utviklingsmidler og prosjektstøttemidler hadde blitt brukt i 2025. Dersom man hypotetisk tar ut de 250 000 kronene som gjelder 2026-midler, ville resultatet vært om lag 0 kroner, mot budsjettert om lag 0,1 mill. kroner.

*Dette innebærer at det positive resultatet i stor grad skyldes tidsforskyvning i utviklingsaktivitet, og ikke et varig strukturelt overskudd utover planlagt aktivitetsnivå.*

## Balanse og egenkapital

Samlet egenkapital ved utgangen av 2025 var 7,66 mill. kroner. I balansen er opp- og utviklingskapital oppført med 15,19 mill. kroner, mens annen egenkapital er negativ med –7,53 mill. kroner. Dette er vi i dialog med NHO sentralt om for å få rettet opp.

Noten til egenkapitalen presiserer at det ikke er henført kostnader til opp- og utviklingsaktiviteter, og at andelen opp- og utviklingskapital derfor viser for høy verdi, mens annen egenkapital viser tilsvarende for lav verdi. Grunnlaget for fordelingen skal gjennomgås og korrigeres i 2026.

For årsmøtet innebærer dette at samlet egenkapital er solide 7,66 mill. kroner, og at intern fordeling mellom opp- og utviklingskapital og annen egenkapital bør leses med dette forbeholdet.

## Revisjon og internkontroll

Regnskapet for Bransjeforeningen Drift og Service inngår i den samlede regnskapsgjennomgangen og revisjonen for NHO Service og Handel. I revisjonen for 2025 ble det anbefalt å styrke internkontrollen ved utbetalinger, særlig gjennom en systemtvunget totrinns godkjenning av kostnader og utbetalinger.

NHO Service og Handel har fulgt opp revisors anbefaling, og tiltak er innført. Dette innebærer at utbetalinger skal godkjennes av to personer i økonomisystemet og ikke gjennom manuelle rutiner i tråd med krav til forsvarlig økonomiforvaltning og god internkontroll. Tiltaket gjelder også økonomiforvaltningen som omfatter Bransjeforeningen Drift og Service.

## Samlet vurdering

Regnskapet viser en robust økonomi, økende medlemskontingent/serviceavgift og betydelig handlingsrom for utviklingstiltak. Samtidig viser regnskapet at ikke alle budsjetterte utviklingsmidler ble brukt i 2025. Den viktigste økonomiske oppfølgingen fremover er derfor å sikre at midlene blir omsatt i godt forankrede, prioriterte og målbare utviklingstiltak.

**Årsregnskap for**  
**NHO Service og Handel**  
**for bransjeforeningen**  
**Drift og Service**  
Regnskapsår  
01.01.2025-31.12.2025

## Resultatregnskap

		2025	2024
<b>Driftsinntekter</b>			
Medlemskontingent/Serviceavgift	1	3 047	2 657
Opp/ut inntekt	2	3 090	3 207
Annen Driftsinntekt	3	815	185
<b>Sum Driftsinntekter</b>	4	<b>6 952</b>	<b>6 049</b>
<b>Driftskostnader</b>			
Lønnskostnad	5	-3 204	-2 976
Husleie og drift av lokaler	6	-201	-185
Honorarer/Kjøp av tjenester	7	-550	-506
Reise-, møte – og representasjonskostnader	8	-1 071	-524
Annen driftskostnader	9	-1 102	-626
<b>Sum Driftskostnader</b>	10	<b>-6 128</b>	<b>-4 817</b>
<b>Driftsresultat</b>	11	<b>824</b>	<b>1 232</b>
Resultat av finansposter	12	126	153
<b>Resultat før skattekostnad</b>	13	<b>950</b>	<b>1 385</b>

## Balanse

Egenkapital/Årets endring i EK		Egenkapital I 31.12.2024	Resultat 2025	Egenkapital 31.12.2025
Opp og Ut egenkapital	14	12 096	3 090	15 186
Annen Egenkapital		-5 389	-2 140	-7 529
Sum Egenkapital		6 707	950	7 657

- **Note 1 – Medlemskontingent/serviceavgift** utgjør kr. 3,0 mill. og kr. 2,7 mill. i 2024. Økningen mot 2024 utgjør kr. 0,3 mill. (14,7%).
- **Note 2 – Opp/ut inntekt** utgjør kr. 3,1 mill. og kr. 3,2 mill. i 2024.
- **Note 3 - Annen driftsinntekt** utgjør kr. 0,8 mill. og kr. 0,2 mill. i 2024.

#### Poster Annen driftsinntekt

Prosjekt	Beløp	Beskrivelse
15555 - Bygg Ren Verdi	221 801,-	Refusjon fra konferanse Bygg Ren Verdi
15573 - Mangfold i arbeidslivet	370 000,-	Prosjektmidler fra IMDI
15573 - Mangfold i arbeidslivet	-100 000,-	Prosjektmidler fra IMDI overført til Landsforeningen
15558 - D & S Skadesanering	321 107,-	Viderefakturert kurs i naturskade.
Korr. kontingent/serviceavgift	2 250,-	
<b>SUM Annen driftsinntekt</b>	<b>815 158,-</b>	

- **Note 4 - Sum driftsinntekter** utgjør kr. 7,0 mill. og kr. 6,0 mill. i 2024.

#### Kostnader

- **Note 5 - Lønnskostnader** utgjør kr. 3,2 mill. og kr. 3,0 mill. i 2024.
- **Note 6 – Husleie og drift av lokaler** utgjør kr. 0,2 mill. og kr. 0,2 mill. i 2024. En økning på fra 2024 på kr. 0,2 mill.
- **Note 7 – Honorarer/kjøp av tjenester** utgjør kr. 0,6 mill. og kr. 0,5 mill. i 2024.

Det ble i 2025 budsjettert utviklingsmidler med kr. 0,25 mill. for hvert av bransjeutvalgene Renhold, Bygg, Skade og Servering Måltidstjenester. Videre med kr. 0,50 mill. for omdømmeprojektet – fra Usynlig til uunnværlig. Underforbruk av midler skyldes at kun bransjeutvalg Servering Måltidstjenester har benyttet budsjetterte midler.

De største postene er utgifter til PWC rapport -matomsorg i kommunene kr. 0,54 mill. og IT-tjenester levert av NHO fellesskapet kr. 0,12 mill. PWC rapporten er delvis viderefakturert med kr. 0,44 mill. og netto utgjør de en utgift på kr. 0,1 mill.

- **Note 8 - Reise- og møtekostnader** utgjør kr. 1,1 mill. og kr. 0,5 mill. i 2024. Den største posten kr. 0,32 mill. er kurs i skadesanering for skadesaneringsbransjen. Kursene er i sin helhet viderefakturert til deltakende medlemsbedrifter. Andre poster er styresamlinger og faglige møter.
- **Note 9 – Annen driftskostnad** utgjør kr. 1,1 mill. og 0,6 mill. i 2024. Den største posten er kr. 0,5 mill. i utviklingsmidler til bransjeutvalg Servering Måltidstjenester. Ref. note 7. Merk at det var kr. 0,25 mill. som var avsatt i 2025 til utviklingsmidler for bransjeutvalg Renhold slik at bransjeutvalget har også brukt midlene som er planlagt avsatt i 2026 i utviklingen av den nye opplæringsappen med kompetansestandard for måltidsbransjen".
- **Note 10 - Sum driftskostnader** utgjør kr. 6,0 mill. og kr. 4,8 mill. i 2024.

## Driftsresultat

---

**Note 11** – Driftsresultat 2025 er kr. 1,0 mill. og kr. 1,2 mill. i 2024.

Resultat vs. budsjettert prosjektstøtte 2025		
Driftsresultat 2025		1 000 000,-
Budsjettert Utviklingsmidler 4 bransjer	1 000 000,-	
Budsjettert Omdømmeprojekt	500 000,-	
Benyttet 2025 Utviklingsmidler BU Renhold	-250 000,-	
Gjenværende budsjettert Utviklm./proj.støtte	1 250 000,-	-1 250 000,-
Driftsresultat hvis benyttet all Utviklm./ proj.støtte		-250 000,-
Driftsresultat hvis benyttet all Utviklm./ proj.støtte og ikke 2026 midler.	250 000,-	0,-

Driftsresultatet ville vært kr. -250 000,- dersom alle utviklingsmidler/prosjektstøtte midler var brukt i 2025.

Ved å hypotetisk "ta ut" de kr. 250 000,- som er brukt av 2026 midler så ville driftsresultatet vært kr. 0,- mot budsjettert kr. 0,1 mill.

## Finans

---

**Note 12 – Resultat av finansposter:** Foreningens del av avkastning Landsforeningsfondet var kr. 0,1 mill. mot kr. 0,2 mill. i 2024

## Resultat før skattekostnad

---

**Note 13 – Resultat før skattekostnad:** Resultat før skattekostnad kr. 1,0 mill. mot kr. 1,4 mill. i 2024.

## Kundefordringer

---

Oversikt kun tilgjengelig på Landsforeningsnivå.

## Leverandørgjeld

---

Oversikt kun tilgjengelig på Landsforeningsnivå.

## Bank

---

Oversikt kun tilgjengelig på Landsforeningsnivå.

## Egenkapital

---

**Note 14** - Det er ikke henført kostnader til Opp- og Ut aktiviteter. Andel EK Opp- og Ut egenkapital viser for høy verdi, og annen egenkapital tilsvarende for lav verdi. Grunnlag for fordeling vil bli gjennomgått og korrigert i 2026.